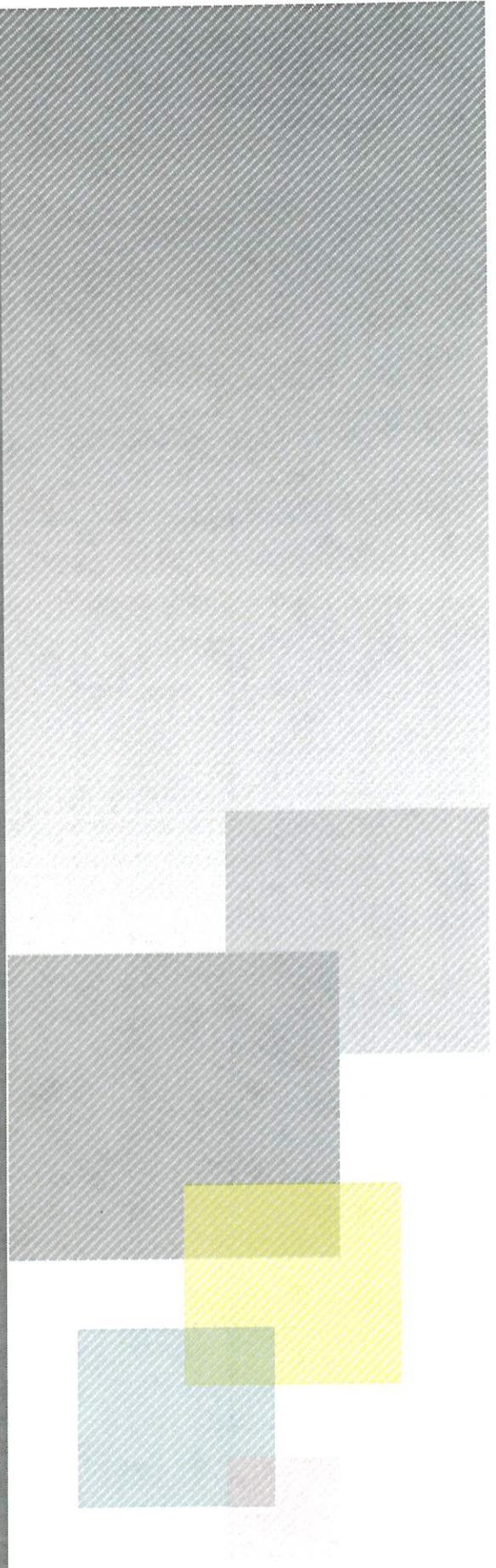




**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**AEEC**  
AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE  
CAMPECHE





# INFORME DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2015 - 2021

## ÍNDICE

1. PRESENTACIÓN
2. MARCO NORMATIVO
3. ANTECEDENTES
4. PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES
  - 4.1. AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.
    - 4.1.1. Presentación y Marco Normativo Específico
    - 4.1.2. Balance de la Gestión y Logros
      - 4.1.2.1. Reuniones con organismos y dependencias de la administración pública federal y estatal en las que participó la Agencia.
      - 4.1.2.2. Foros, Talleres, Paneles, y Conferencias en las que participó la Agencia.
    - 4.1.3. Principales Resultados
    - 4.1.4. Principales Indicadores de Resultados
    - 4.1.5. Propuestas de Acciones a Implementar
    - 4.1.6. Referencias
  - 4.2. ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.
    - 4.2.1. Presentación y Marco Normativo Específico
    - 4.2.2. Balance de la Gestión y Logros
      - 4.2.2.1. Principales reuniones con empresas privadas interesadas en desarrollar proyectos energéticos.
        - 4.2.2.1.1. Gas Natural
        - 4.2.2.1.2. Eficiencia Energética
    - 4.2.3. Principales Resultados



## INFORME DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2015 - 2021

- 4.2.4. Principales Indicadores de Resultados
- 4.2.5. Propuestas de Acciones a Implementar
- 4.2.6. Referencias



## **I. PRESENTACIÓN**

La vocación energética de Campeche representa una de las principales fortalezas del Estado, esto toda vez que nuestra plataforma marina contiene un renovado potencial de las reservas probadas de hidrocarburos que, sumado a las amplias zonas para la generación de energías renovables, como parques solares, eólico marino, biocombustibles e hidroeléctricas, posicionan a nuestra entidad como exportadora natural de energía.

A esta riqueza energética y diversidad se suma la ubicación estratégica de Campeche, como la puerta de entrada al sur-sureste del país y el puente entre el centro y la región peninsular. Ante este escenario el gobierno del Estado, realizó un replanteamiento de la estrategia de desarrollo energético con el propósito de acelerar las oportunidades de negocio para reactivar la economía del Estado, al tiempo de capitalizar el potencial integral de la reforma energética, que reditúen de manera conjunta en el bienestar de las familias campechanas.

Finalmente, con la firme convicción de cumplir con nuestra misión y visión como Agencia de Energía del Estado de Campeche; buscando ser una instancia de carácter ejecutivo que refleje equidad, competitividad y equilibrio en el proceso de desarrollo del sector energético.

**ING. JOSÉ MARÍA CÚ CAÑETAS**

Director General de la Agencia de Energía del Estado de Campeche



## 2. MARCO NORMATIVO

- Constitución Política del Estado de Campeche.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas.
- Ley General de Archivos.
- Ley Orgánica de la Administración Pública Estatal.
- Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Campeche.
- Ley de Planeación del Estado de Campeche y sus Municipios.
- Ley que regula los Procedimientos de Entrega-Recepción del Estado de Campeche y sus Municipios.
- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Campeche.
- Ley de Archivos del Estado de Campeche.
- Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021.
- Plan Estatal de Desarrollo 2019-2021.
- Acuerdo del Ejecutivo del Estado por el que se crea el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública denominado “Agencia de Energía del Estado de Campeche”.
- Acuerdo del Ejecutivo del Estado de Campeche por el que se instruye a los Titulares de las Dependencias y Entidades del Poder Ejecutivo del Estado para la definición y elaboración de los Informes de Transparencia y Rendición de Cuentas de la Administración Pública del Estado de Campeche 2015-2021.
- Manual para el Procedimiento de Entrega-Recepción de las Dependencias, Entidades y Unidades Administrativas del Poder Ejecutivo del Estado de Campeche.
- Guía para la Elaboración Informe de Transparencia y Rendición de Cuentas 2015-2021.



### **3. ANTECEDENTES**

Por más de 30 años el Estado de Campeche ha trabajado en el sector de hidrocarburos, logrando que su vocación energética se convierta en una de sus principales fortalezas, permitiéndole desarrollar una amplia experiencia en el sector, posicionando al Estado como un gran exportador natural de energía.

Por ello, como parte de las primeras acciones del Poder Ejecutivo Estatal, se constituyó en el 2015, la Secretaría de Desarrollo Energético Sustentable, impulsando así la actividad energética del Estado; aunado a lo anterior y en seguimiento a los avances que se presentaron en la Reforma Energética, se generó un nuevo entorno en el sistema energético que abrió la participación de agentes económicos privados, lo cual hizo necesario que el Gobierno del Estado, creara una instancia de carácter ejecutivo con facultades jurídicas, técnicas y operativas, que ofreciera equidad, competitividad y equilibrio en el proceso del desarrollo del sector energético, con el objeto de tutelar los intereses de los habitantes y agentes económicos del Estado.

En este contexto, se efectuó la nueva Estrategia Integral del Desarrollo Energético, creando el día 9 de marzo de 2017, el Consejo de Desarrollo Energético del Estado de Campeche como órgano consultivo en materia energética en la Entidad Federativa, teniendo por objeto proponer las directrices institucionales en materia energética y promover la participación de los sectores público, social y privado del Estado; en consecuencia, y con la finalidad de contribuir al crecimiento del Sector Energético y dando cumplimiento al Plan Estatal de Desarrollo 2015-2021, el día 28 de julio de 2017, se creó el Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública denominado “Agencia de Energía del Estado de Campeche”, otorgándose el día 03 de octubre del 2017, el nombramiento del Director General de la Agencia de Energía del Estado de Campeche.

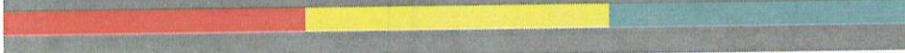


**PODER EJECUTIVO  
DEL ESTADO DE  
CAMPECHE**

**INFORME DE TRANSPARENCIA  
Y RENDICIÓN DE CUENTAS  
2015-2021**

**4.1 Ambiente y condiciones de  
negocios de la industria energética  
fortalecidos**

**AEEC**  
AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE  
CAMPECHE





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

#### 4.1.1 Presentación y Marco Normativo Específico

Considerando el Programa Sectorial de Desarrollo Energético, uno de los principales objetivos de la Agencia de Energía consiste en impulsar la participación de empresas del sector energético y su desarrollo dentro del Estado, siendo el interlocutor mediante la coordinación, cooperación y coadyuvancia con las dependencias y entidades de la administración pública federal, estatal y municipal, y de otras entidades federativas.

Esta acción tiene como objetivo que los actores del sector energético cuenten con una instancia administrativa confiable, con suficiencia jurídica, técnica y operativa, que apoye sus necesidades y requerimientos como oferentes, consumidores de energía, inversionistas y afectados, interviniendo en las diferentes cadenas de valor energético, ya sea promoviendo o fomentando la coinversión público-privada, la formación de mercados, la adopción de nuevas tecnologías, el apalancamiento financiero y la escala, o bien, procesando y atendiendo los impactos social y ambiental que los proyectos federales pueden trasladar a la comunidad del Estado, recurriendo a la mejor tecnología y prácticas innovadoras disponibles.

El marco normativo específico que sustenta el presente programa es:

- Ley de contratos de colaboración público-privada para el Estado de Campeche.
- Ley de la Industria Eléctrica.
- Ley de Hidrocarburos.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

#### 4.1.2. Balance de la Gestión y Logros.

La Administración Pública Estatal 2015-2021, durante el ejercicio 2018, con el objeto de implementar la reforma energética del país, desarrolló el Balance Energético del Estado de Campeche, como un ejercicio inédito en los Estados del país, el cual permitió generar un nuevo entorno especializado de regulación y de organismos estatales y entidades públicas para intervenir en la transición de un sistema energético que apertura la participación de agentes económicos privados.

Dentro de los resultados que destacaron en el Balance Energético, son los siguientes:

- El Estado de Campeche es el principal conductor de petróleo, sin embargo, no significa que el Estado tenga independencia energética, debido a que la mayor parte de su consumo de combustibles depende de importaciones de otras entidades federativas y países.
- El gas natural es el combustible más representativo en cuanto a importación.
- La sociedad campechana deberá buscar alternativas más eficientes para el suministro de energéticos.

Tomando como base lo anterior se identificó una prospectiva de la infraestructura energética existente en el Estado, así como, la adicional necesaria para hacer frente a las necesidades energéticas de Campeche.

Infraestructura Existente	Infraestructura Adicional Necesaria
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura de hidrocarburos: 85 Estaciones de servicios 1 Almacenamiento en aeropuertos y servicios auxiliares 1 Terminal de almacenamiento y reparto 1 Gasoducto (gasoducto de energía Mayakan)</li> <li>• Infraestructura de electricidad:</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacidad de almacenamiento adicional de gasolinas y diésel.</li> <li>• Estaciones de servicio adicionales.</li> <li>• Distribuidores de gas LP adicionales.</li> <li>• Capacidad de generación adicional.</li> </ul>



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS  
O ACCIONES**  
**4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE  
LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.**

- |   |  |
|---|--|
| <p>27 Centrales eléctricas de autogeneración<br/>2 Centrales eléctricas de Comisión Federal de Electricidad (CFE)<br/>1 Central eléctrica de Productor Independiente de Energía (PIE)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Infraestructura de renovables</li> </ul> |  |
|---|--|

Fuente: Resumen ejecutivo. Estrategia de desarrollo energético sustentable del estado de Campeche.

En ese sentido y como parte de las primeras acciones, la Agencia de Energía se enfocó en impulsar el desarrollo energético en el Estado, fomentando la participación y asociación de empresas nacionales e internacionales, siendo el interlocutor con las distintas autoridades y organismos reguladores, para efecto de los procedimientos que se deban realizar relativos al trámite de permisos y autorizaciones que resulten necesarios para el desarrollo de los proyectos en el sector energético que el Estado demanda; y el modelo de negocio que garantiza la integración del contenido nacional y la transferencia de tecnología de los proyectos en materia de energía, salvaguardando el interés social y ambiental, para el beneficio de los habitantes del Estado.

La Agencia de Energía promovió las oportunidades de inversión y el desarrollo de proyectos interviniendo en las diferentes cadenas de valor del sector energético, mediante la participación en congresos, foros y reuniones, con la finalidad de crear un mercado competitivo, buscando generar un beneficio para el Estado.

Como parte de los resultados de la Estrategia de Desarrollo Energético, la Agencia de Energía ha integrado una cartera de proyectos estratégicos que permitan impulsar la economía del Estado, teniendo como objetivo, atraer una inversión por alrededor de mil millones de dólares para el fortalecimiento industrial en la región, la generación de empleos directos e indirectos y establecer un sector energético competitivo. A continuación, se enlistan la cartera de proyectos:



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

CARTERA DE PROYECTOS		<b>GAS</b>	· Ramal de gas natural. · Base de compresión de gas natural. · Parque Industriales (3).
		<b>ELECTRICIDAD</b>	· Planta ciclo combinado 250 MW. · Eficiencia Energética.
		<b>ENERGÍAS RENOVABLES</b>	· Parque Solar · Parque Eólico · Biodigestor
		<b>LOGÍSTICA Y ALMACENAMIENTO</b>	· Terminal de Almacenamiento · Terminal de Gas LP · Terminal de Servicios Offshore

4.1.2.1. Reuniones con organismos y dependencias de la administración pública federal y estatal en las que participó la Agencia.

- Comisión Reguladora de Energía (CRE).

La CRE, es una dependencia de la administración pública federal centralizada, con carácter de órgano regulador coordinado en materia energética, con autonomía técnica, operativa y de gestión, cuyo objetivo es fomentar el desarrollo eficiente de la industria energética, promover la competencia en el sector, proteger los intereses de los usuarios, propiciar una adecuada cobertura nacional y atender a la confiabilidad, estabilidad y seguridad en el suministro y la prestación de los servicios, de acuerdo a las atribuciones y el despacho de los asuntos encomendados por la Ley de Hidrocarburos, la Ley de la Industria Eléctrica y las demás disposiciones jurídicas aplicables.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

Es por ello, que la Agencia de Energía del Estado de Campeche, dio a conocer al Comisionado Presidente de la Comisión Reguladora de Energía y su equipo de trabajo los siguientes temas:

- Los proyectos en materia de energía que se requieren en el Estado de Campeche.
- Establecer el mecanismo de vinculación entre la Comisión Reguladora de Energía y la Agencia de Energía del Estado de Campeche, relacionado con los requerimientos técnicos y regulatorios necesarios para el desarrollo de proyectos en materia de energía.



- Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS).

Continuando con la agenda de vinculación de la Agencia de Energía del Estado de Campeche (AEEC) con las entidades federales, los órganos reguladores del sector energético y las empresas productivas del Estado, con objeto de promover y facilitar el desarrollo de los proyectos de energía en el Estado de Campeche.

En ese sentido, se realizó una reunión de trabajo con el Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS) con la participación del Director General, la Directora Ejecutiva de Planeación y Concursos de Proyectos y el Jefe de la Unidad de Gestión Técnica y Planeación.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

Durante la sesión, la Agencia de Energía del Estado de Campeche, expuso los aspectos siguientes:

- Presentación de la Agencia de Energía.
- Funciones y responsabilidades.
- Modelos de Negocio.
- Portafolio de proyectos de energía con énfasis en los proyectos de gas en el Estado.
- Seguimiento de los proyectos del Sistema de Transporte y Almacenamiento de Gas (SISTRANGAS).

Por su parte el director general de CENAGAS, informó de la existencia de dos proyectos registrados en el Sistema de Transporte y Almacenamiento Nacional Integrado de Gas Natural (SISTRANGAS), cuyo objetivo es llevar gas a la Península de Yucatán y que de acuerdo con el programa de dichos proyectos se estima que el suministro de gas a la Península se estaría llevando a cabo en el año 2021. Así mismo mencionó que CENAGAS no tenía en ese momento un proyecto para interconectar el SISTRANGAS con el ramal de Mayakán por lo cual se encontraban visualizando otros proyectos en los que se considerara interconectar ductos marinos para importar el gas a la Península; dichos puntos de interconexión estaban identificados en los municipios de Ciudad del Carmen y Campeche.

Derivado de la información proporcionada por CENAGAS en esta reunión y debido a la necesidad de importación de gas a la Península de Yucatán, la Agencia de Energía consideró adicionar a su cartera de proyectos estratégicos, el desarrollo de terminales costa afuera para este propósito, cuyo objetivo sería el de tener capacidad y flexibilidad para suministrar la demanda de gas que CENAGAS tenía previsto para la península de Yucatán y al centro del país respectivamente.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.



- Centro Nacional de Control de Energía (CENACE).

El Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) es un organismo público descentralizado cuyo objeto es ejercer el Control Operativo del Sistema Eléctrico Nacional; la Operación del Mercado Eléctrico Mayorista y garantizar imparcialidad en el acceso a la Red Nacional de Transmisión y a las Redes Generales de Distribución.

Como Operador Independiente del Sistema, promueve la competencia, eficiencia e imparcialidad, mediante la asignación y despacho óptimos de las Centrales Eléctricas para satisfacer la demanda de energía del Sistema Eléctrico Nacional, siendo el responsable de formular los programas de ampliación y modernización de la Red Nacional de Transmisión y de las Redes Generales de Distribución.

Por lo anterior, la Agencia de Energía realizó una reunión de trabajo con el Centro Nacional de Control Energía (CENACE) con la participación del Director General, el Subdirector de Operación del Mercado Eléctrico Mayorista y el Director de la Unidad de Vinculación Institucional, con la finalidad de exponer el portafolio de proyectos de energía, con énfasis en los proyectos de generación eléctrica y el seguimiento a los proyectos llevados a cabo por CENACE.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

Por su parte el Director General, comentó que CENACE cuenta con un centro de control en la ciudad de Mérida, el cual atiende a la península y que a través de esta oficina se podrían llevar a cabo los trámites en la materia que así lo requieran los solicitantes del Estado.



- Comisión Federal de Electricidad (CFE).

La Agencia de Energía participó en la reunión de trabajo con directivos de la Comisión Federal de Electricidad, durante la cual se expusieron los siguientes puntos:

- Presentación de la Agencia de Energía.
- Funciones y responsabilidades.
- Modelos de Negocio.
- Portafolio de proyectos con énfasis en los proyectos de energía en el Estado.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH).

La Comisión Nacional de Hidrocarburos, es una dependencia del Poder Ejecutivo Federal, con personalidad jurídica propia, autonomía técnica y de gestión, y autosuficiencia presupuestaria, que funge como órgano rector para las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos en México.

Por consiguiente, la Agencia de Energía sostuvo una reunión de trabajo con el Comisionado Presidente de la CNH y su equipo de trabajo, en la que se expusieron los asuntos relativos a los objetivos institucionales de la Agencia, el modelo de negocio, la cartera de proyectos en materia de hidrocarburos, los operadores petroleros que ganaron rondas y cuya intención era instalarse en el Estado de Campeche, así como, las características y ventajas de los puertos de Seybaplaya y Cd. del Carmen.



- Secretaría de Energía (SENER).

La Agencia de Energía, sostuvo una reunión de trabajo con la Subsecretaría de Planeación y Transición energética de SENER y con la Dirección de Eficiencia y Sustentabilidad Energética, en la que fueron entregados a la Agencia los documentos relativos a la Guía del Sector Eléctrico Mexicano y las Modalidades de compras corporativas para el sector comercial e industrial.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

Durante la misma, se acordó coadyuvar con la Agencia a efectos de concertar reuniones con las Asociaciones de Energías Renovables como ASOLMEX, ANES, AMDEE.



- Terminal de Almacenamiento de Combustibles de PEMEX en Lerma, Campeche.

La Agencia de Energía del Estado de Campeche, realizó la visita a la terminal de recepción de petrolíferos (combustóleo, diésel, gasolina) de Lerma, Campeche, la cual tuvo el objetivo de conocer el estado actual de la planta, y conocer sus características para determinar si es viable su utilización en el proyecto de terminal de almacenamiento de combustibles.

El Director General de la Agencia, acompañado del Secretario Técnico, fueron recibidos por el encargado de la terminal de almacenamiento, ante quien se expuso el objeto y las funciones de la Agencia de Energía y quien dio a conocer algunas de las características de la terminal de recepción de petrolíferos.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA).

La Agencia de Energía dio a conocer al director de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente, sus objetivos y atribuciones, así como, la intención de establecer una coordinación para impulsar las acciones que promuevan el cumplimiento del marco jurídico aplicable en materia de seguridad industrial, seguridad operativa y protección del medio ambiente en el sector de hidrocarburos.

#### 4.1.2.2. Foros, Talleres, Paneles, y Conferencias en las que participó la Agencia.

- Taller de desarrollo de proveedores locales en la nueva industria de la exploración y extracción.

Las Secretarías de Economía y Energía, el Gobierno del Estado de Campeche y la Cámara de Comercio Británica, a través de su grupo de energía llevaron a cabo en el Centro de Convenciones de Cd. Del Carmen, el “Taller de Desarrollo de proveedores locales en la nueva industria de la exploración y extracción”, con duración de dos días y en el que participaron 70 empresas de Carmen y 20 de Reino Unido, formando parte de las estrategias implementadas dentro del Programa Estatal de Desarrollo de Proveedores, Clústeres, Cadenas Productivas y Contenido Nacional de la SEDECO, siendo el primero que fue realizado en conjunto entre la embajada británica y el Gobierno del Estado.

El objetivo de dicho evento, consistió en vincular a empresas operadoras y tractoras de la industria de hidrocarburos con la proveeduría del Estado de Campeche para presentar la visión de la demanda sobre los temas más relevantes de la industria y fomentar la participación de los proveedores locales, durante el mismo se presentaron diversos talleres y paneles que abordaron temas como el Nuevo Mercado Energético Mexicano, Desarrollo de Proveedores, Información



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

de Exploración y Extracción de Hidrocarburos y Políticas de Compras y Compliance, entre otros.



- Foro “Certeza Regulatoria de largo plazo: conversaciones desde el Estado y el mercado”.

Como parte de las actividades de la Agencia de Seguridad, Energía y Ambiente (ASEA), órgano administrativo desconcentrado de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, encargada de regular y supervisar las instalaciones y actividades del sector de hidrocarburos en seguridad industrial, operativa y protección al medio ambiente, llevó a cabo el foro “Certeza regulatoria de largo plazo: Conversaciones desde el Estado y el mercado”, que comprendió dos mesas de análisis: “Certidumbre regulatoria 2020” y “El reto de construir y mantener instituciones reguladoras”, con la participación de actores estratégicos como la Comisión Reguladora de Energía, el senado de la República, organizaciones y consultorías especializadas, entre otros.



8



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Congreso México WindPower

El Consejo Global de Energía Eólica (GWEC por sus siglas en inglés) y la Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE), en conjunto con Tarsus México, organizaron el congreso México WindPower, el cual se consolida como el encuentro de negocios más importante del sector de energías renovables a nivel internacional en nuestro país.

En dicho evento, los jugadores claves relacionados con la industria de energía eólica como entidades de los tres niveles de gobierno, empresas, expertos, académicos y profesionales, se reunieron para encontrar las soluciones que México está demandando y algunas que está desarrollando con éxito.



- Foro empresarial de Eficiencia Energética.

La Comisión Federal de Electricidad organizó el foro empresarial de Eficiencia Energética, con el objetivo de contribuir a que las empresas realicen acciones de mejora en el uso de la energía, y en el cual se destacó que optimizar el uso de la energía tiene un impacto directo en la operación y utilidades que se generan dentro de las micro, medianas y grandes empresas. Con



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

este tipo de foros, la CFE promovió el uso de energías alternativas en las que, desde hace varios años ha incursionado, buscando que más empresas se sumen al proyecto.

- VII Foro Mundial de Regulación de Energía

El VII Foro Mundial de Regulación de Energía 2018 (WFER por sus siglas en inglés), se llevó a cabo en Cancún, Quintana Roo, siendo la conferencia líder a nivel internacional en regulación energética en la que participaron actores clave de dicha industria, tomadores de decisiones de alto nivel, académicos, y entidades reguladoras de todo el mundo, para entablar conversaciones sobre temas estratégicos y significativos relacionados con el sector energético.

En las sesiones del VII WFER se discutieron los fundamentos de la cadena de valor de la energía a nivel mundial, el empoderamiento de mujeres en el sector energético, las tendencias de la regulación energética en tiempos de innovación, por medio de consumidores empoderados, mercados dinámicos e infraestructura sostenible.

Así mismo se analizó cómo las nuevas tecnologías estaban ofreciendo a los consumidores más opciones de servicio, permitiéndoles un mejor uso de los recursos energéticos y ayudando a lograr el acceso universal de los mismos. En general, este foro pretendió discutir cómo las tecnologías disruptivas, tales como redes energéticas inteligentes, descentralizadas y resilientes, así como la inversión en los sistemas de seguridad cibernética, estaban desafiando los modelos tradicionales dando forma a la matriz energética mundial.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Offshore Technology Conference (OTC).

La Agencia de Energía del Estado de Campeche participó en la Offshore Technology Conference, donde la Secretaría de Desarrollo Económico (SEDECO), presentó la campaña de atracción de inversiones “Campeche: Estado Amigo”, a diversas empresas y representaciones comerciales y energéticas, destacando las fortalezas que hacen a Campeche un punto estratégico para la inversión.

La primera reunión que tuvo la AEEC fue con la compañía ENERSEA quienes nos expusieron detalles técnicos del proyecto de importación de gas y generación de energía eléctrica.

La Agencia también participó en la reunión que organizó la Asociación de Energía Holandesa, en la cual expusieron autoridades Mexicanas y empresas Holandesas, temas en materia de la reforma energética y las perspectivas de inversión de las compañías Holandesas en México.

Por otro lado, en conjunto con la Dirección de la Administración Portuaria Integral del Estado de Campeche, tuvimos reuniones con operadores petroleros tales como: Citla Energy, Murphy, Repsol, LukOil, BP, cabe mencionar que estas empresas habían ganado rondas en el Golfo de México, y la relevancia que se tenía con ellas es que en caso de establecer sus operaciones ya sea en el Puerto de Ciudad del Carmen, o en el de Seybaplaya; traería consigo un beneficio para el desarrollo económico del Estado. Así mismo se tuvo acercamiento con las empresas globales de servicios petroleros establecidas en el Estado: Halliburton, Shlumberger, Baker Hughes-GE, Expro y Petrofac a las cuales se les presentó la Agencia, junto con sus objetivos y atribuciones, así como del modelo de negocio de consorcios de servicios petroleros.

De igual forma, durante este evento se participó en el foro “Oportunidades de Inversión en Energía: Los puertos de Campeche y la industria en crecimiento”, en el que se detalló la



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

evolución de la tecnología offshore de los últimos años y las innovaciones que es posible esperar para los próximos 50 años.



- Foro de Consulta Pública.

La Agencia de Energía del Estado de Campeche estuvo presente en el foro de Consulta Pública organizado por el Centro Nacional de Control del Gas Natural (CENAGAS), cuyo objeto fue obtener información de los participantes del mercado de gas natural ubicados en la República Mexicana, respecto a la oferta y demanda potencial de gas natural, lo anterior, con el fin de identificar las necesidades de oferta, infraestructura y servicios, técnicamente factibles y económicamente viables, en materia de gas natural.

Durante el foro, el titular de la Agencia de Energía participó con una ponencia, con el tema “Reservas de Gas Natural en México”.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Congreso Mexicano del Petróleo.

La Agencia de Energía del Estado de Campeche estuvo presente en el Congreso Mexicano de Petróleo, siendo uno de los eventos más importantes del ramo energético, que congrega a las mayores corporaciones petroleras del mundo, dando oportunidad de que surjan alianzas y nuevos modelos de negocio que beneficiarán al Estado.

Durante el evento, se presenció una amplia gama de conferencias y cursos, generando una convivencia mediante un ambiente de negocios brindando la oportunidad de intercambiar con ejecutivos de distintas empresas nacionales e internacionales del sector energético, experiencias, tecnologías y conocimientos, dándose a conocer las oportunidades y ventajas de inversión que ofrece el Estado de Campeche.



- Congreso Shallow and Deepwater.

El congreso Shallow and Deepwater México, fue organizado por el H. Ayuntamiento de Carmen, en coordinación con el Gobierno del Estado de Campeche y la Dirección de Desarrollo Social y Económico, teniendo como principal propósito la creación de una plataforma que contribuyera en los planes a futuro y el descubrimiento de avances en oportunidades de negocio, a través del sector energético.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

Durante el congreso, se sostuvieron varias reuniones con distintas empresas nacionales e internacionales, en donde se dio a conocer el estado actual en la exploración y producción de hidrocarburos en nuestro país, de igual manera, se dieron a conocer los proyectos en materia de energía que se podrían desarrollar en los puertos del Estado de Campeche, en el que fue posicionado como un punto estratégico de inversión.



- Foro Estatal Nueva Política Energética para el Bienestar de México.

Foro organizado por el Gobierno del Estado de Campeche en coordinación con la Secretaría de Energía, en el cual se desarrollaron mesas de trabajo en materia de hidrocarburos, electricidad, energías renovables y desarrollo tecnológico.

Entre los temas que se abordaron se encuentran los siguientes:

- Rescate de PEMEX para el bienestar social.
- Desarrollo Científico y tecnológico para la industria petrolera.
- CFE una visión a futuro.
- CFE y su vinculación social con las comunidades.
- CFE Patrimonio Tecnológico.
- Desarrollo de energías renovables con una visión de Estado.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

- Desarrollo científico y tecnológico para energías renovables.
- Desarrollo tecnológico e investigación.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

#### 4.1.3. Principales Resultados.

La vinculación institucional con el Gobierno Federal y las entidades federativas permitió fortalecer la presencia de la Agencia de Energía en el sector energético y sostener alianzas estratégicas a partir de mecanismos de colaboración con las autoridades implicadas en la gobernanza del sector.

La participación en foros, conferencias y demás eventos, fue una manera de fomentar la discusión en materia energética e impulsar las actividades institucionales. En ese sentido, la Agencia participó en 20 eventos de talla local, nacional e internacional donde puso en el centro la agenda del Gobierno del Estado de Campeche para impulsar y promocionar el desarrollo energético en la entidad con los sectores público y privado.

Es importante destacar que si bien de conformidad con el artículo 4 fracción III del Acuerdo del Ejecutivo del Estado por el que se crea el organismo público descentralizado de la Administración Pública denominado “Agencia de Energía del Estado de Campeche” dentro de las atribuciones conferidas a la Agencia, destaca la facultad relacionada a la constitución de empresas de propósito específico para desarrollar actividades económicas del sector energético en términos de la Ley de Hidrocarburos, de la Ley de la Industria Eléctrica y de las demás disposiciones jurídicas aplicables, y que se podría considerar como un esquema adecuado para el desarrollo de proyectos de infraestructura del sector energético, esta Agencia identificó lo elevado de los montos de inversión requeridos para implementar este tipo de acciones, considerando como un factor importante la disponibilidad del presupuesto asignado a esta misma, pues el asumir el carácter de socio implicaría contar con un equipo multidisciplinario de asesores financieros, ingeniería especializada, entre otros especialistas que tuvieran la capacidad de articular cada elemento durante el desarrollo del proyecto.

Por ende, con la finalidad de continuar con la estrategia de desarrollo energético, esta Agencia adecuó su mecanismo de trabajo, ofreciéndole a los diversos interesados en el mercado energético, relacionado con la industria eléctrica y de hidrocarburos, el acompañamiento



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

durante la realización de los trámites necesarios para la ejecución de los proyectos, aprovechando la coordinación, cooperación y coadyuvancia con las dependencias y entidades de la administración pública federal, estatal y municipal.

En ese sentido, como resultado de los mecanismos de trabajo implementados por esta Agencia, se procedió a la suscripción de convenios con dos de las asociaciones más importantes del sector energético, como son la Asociación Mexicana de Gas Natural (AMGN) y la Asociación Mexicana de Energía Solar Fotovoltaica (ASOLMEX), que permitieran la promoción y el apoyo a los proyectos estratégicos a desarrollarse en la entidad, así como, la consolidación de oferta de gas y de energías renovables para el suministro oportuno y competitivo en la región peninsular.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

#### 4.1.4. Principales Indicadores de Resultados.



El indicador de resultado que fue medido en este programa hace referencia al número de empresas de propósito específico que fueron constituidas para el desarrollo de actividades económicas del sector energético en términos de la Ley de Hidrocarburos, de la Ley de la Industria Eléctrica y de las demás disposiciones jurídicas aplicables.

En este caso, no se logró cumplir con este indicador, en razón de lo expuesto en el punto anterior, toda vez que, durante el desarrollo de las actividades realizadas por este organismo, esta se vio en la necesidad de adecuar su estrategia, tomando en consideración la estructura de la Agencia, sin tener que comprometer los recursos públicos asignados a la misma.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.

#### 4.1.5. Propuestas de Acciones a Implementar.

Con relación a la asistencia técnica y acompañamiento brindado por esta Agencia a las diversas empresas del sector energético, se considera importante el fortalecimiento de la estructura orgánica con la que cuenta este organismo, a fin de ofrecer al inversionista un equipo multidisciplinario que coadyuve en los diversos estudios requeridos, dando celeridad a las diversas etapas que exige el marco regulatorio.



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS  
O ACCIONES**  
**4.1 AMBIENTE Y CONDICIONES DE NEGOCIOS DE  
LA INDUSTRIA ENERGÉTICA FORTALECIDOS.**

**4.1.6. Referencias.**

<http://agenciaenergiampeche.gob.mx/>

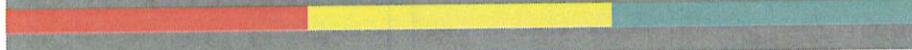


# PODER EJECUTIVO DEL ESTADO DE CAMPECHE

## INFORME DE TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS 2015-2021

4.2 Establecer relaciones  
estratégicas con las empresas de la  
industria energética

**AEEC**  
AGENCIA DE ENERGÍA DEL ESTADO DE  
CAMPECHE





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.1 Presentación y Marco Normativo Específico

En lo referente a la política pública orientada al desarrollo energético del Estado, el Programa Sectorial de Desarrollo Energético 2016-2021, establece un mapa de prioridades y acciones que buscan promover el desarrollo económico incluyente y sustentable en el Estado, aprovechando el potencial con el que se cuenta en materia de hidrocarburos y apuntando a la implementación de energías renovables, todo ello cuidando el acervo natural, cultural y social de los campechanos.

En ese sentido, la Agencia de Energía se enfocó a promover la participación del sector privado en todo lo relacionado en materia energética, con el objeto de contribuir al crecimiento del Sector Energético del Estado.

El marco normativo específico que sustenta el presente programa es:

- Ley de la Industria Eléctrica.
- Ley de Hidrocarburos.
- Ley de Transición Energética.
- Reglamento de las actividades a que se refiere el Título Tercero de la Ley de Hidrocarburos.
- Reglamento de la Ley de Hidrocarburos.
- Reglamento de la Ley de la Industria Eléctrica.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.2. Balance de la Gestión y Logros

##### 4.2.2.1 Principales reuniones con empresas privadas interesadas en desarrollar proyectos energéticos.

Durante la Administración Pública Estatal 2015-2021, esta Agencia de Energía del Estado de Campeche se enfocó a asistir a inversionistas interesados en desarrollar proyectos en el sector energético, como parte de esta labor se lograron llevar a cabo 65 reuniones con representantes de distintas empresas privadas, mismas que tuvieron interés dentro del sector de hidrocarburos, petrolíferos, renovables, etc.

No obstante lo anterior, dado la importancia del Gas Natural como palanca de desarrollo y al no ser un reto sencillo la atracción de inversión y desarrollo de proyectos estratégicos ante la falta de este componente en la región peninsular, esta Agencia optó por priorizar y estructurar una estrategia que permitiera abastecer al sureste de este hidrocarburo; y por otra parte, al ser el tema social un asunto urgente para el Estado, dado el impacto financiero que genera el consumo de energía eléctrica en el sector público, otro de los objetivos específicos en los que se enfocó este organismo consistió en diseñar programas de eficiencia energética, brindando la asistencia a los municipios, a fin de generar un ahorro considerable que permitiera canalizar dichos recursos a otras áreas estratégicas, estructurando mecanismos y presentando alternativas con las que se lograra brindar una mejor calidad de vida a la población, a través de nuevas tecnologías y por ende, servicios municipales más eficientes.

##### 4.2.2.1.1. Gas Natural.

El gas natural ha fungido como un importante eslabón en el desarrollo industrial de una región, debido a sus bajos costos y a su alta eficiencia energética. Hoy en día, contar con este



## **4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES**

### **4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.**

combustible, dota de más elementos para incrementar la competitividad para sectores estratégicos de la economía, como el sector industrial y el eléctrico.

En la última década, la demanda nacional de gas natural ha incrementado 34.3%, principalmente por la ampliación en la generación de energía eléctrica a partir de este combustible, mediante plantas de ciclo combinado. Esta tecnología resulta más eficiente y sustentable en comparación a las plantas eléctricas que utilizan otro tipo de combustible fósil, debido a la menor generación de emisiones de CO<sub>2</sub> y a los elevados rendimientos de la energía contenida en el energético (alrededor del 60%) aunado a que el gas natural es un combustible de menor costo.

El mercado de gas natural ha cobrado cada vez más importancia por su creciente aplicación para la generación de electricidad, así como por su uso industrial y residencial. Se ha posicionado como un combustible cada vez más demandado al generar energía limpia y por su mayor eficiencia en las tecnologías de ciclo combinado.

Los recientes incrementos al precio de los combustibles y las mayores oportunidades en el mercado de gas natural, son factores que han provocado mayor interés de las compañías petroleras para buscar nuevos yacimientos de gas no asociado, con una clara tendencia hacia la exploración y desarrollo de campos costa afuera.

Actualmente el consumo de gas natural es de 12.7 MMMPCD, sin embargo, se espera un crecimiento importante de consumo de este combustible, por lo cual será necesario construir la infraestructura que asegure el suministro de dicho combustible. De lo contrario, se podría perjudicar el desarrollo económico del Estado de Campeche, pues es uno de los insumos fundamentales para el desarrollo de la industria.

En el caso del consumo de gas natural independientemente al sector petrolero, se espera un aumento de forma significativa, alcanzando un rango de entre 28 y 80 MMMPCD, dependiendo



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

del nivel de desarrollo económico y arranque de proyectos que utilicen dicho componente en el Estado de Campeche.

En el Estado de Campeche, el 33% de los hogares utilizan leña para cocinar, mientras que se estima que entre el 25% y el 55% de los hogares del sur de México dependen de la biomasa para cocinar, lo cual conduce a impactos desfavorables para el medio ambiente y la salud humana. A pesar de la conciencia de estas consecuencias y los altos precios de la energía, la transición del uso de la biomasa a los combustibles modernos ha quedado fuera del alcance de las políticas de energía y desarrollo y de la inversión privada. Además, las empresas con uso intensivo de energía no pueden ampliar sus operaciones debido a la escasez existente. Este impacto es también un enorme desincentivo para las empresas que buscan establecer operaciones en la región.

Derivado de lo anterior, esta Agencia identificó como un asunto prioritario para el Estado, contar con una estrategia que consolidara la demanda de gas natural a fin de detonar el desarrollo industrial, así como para la obtención de precios más competitivos de energía eléctrica, por lo que, fue necesario comenzar a trabajar en alianza con el sector privado, a fin de analizar posibles alternativas que permitieran en el mediano plazo garantizar el suministro de gas natural que permita cubrir la demanda de energía eléctrica del Estado y la región a un menor costo.

Es por ello que, debido a la urgencia con la que se requería satisfacer este requerimiento, y con la finalidad de mitigar la incertidumbre que se ha tenido por más de 10 años, sobre la fecha certera de suministro de gas en la Península, el Gobierno del Estado de Campeche, a través de esta Agencia de Energía, en coordinación con la empresa Mexiterm Gas Supply, encauzaron su esfuerzo y se dieron a la tarea de comenzar a diseñar el “Proyecto de la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado y transporte de gas natural”, que permitiera lograr de manera definitiva, en cantidad suficiente y por primera vez para el



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

desarrollo económico del Estado el suministro de dicho hidrocarburo para el Estado de Campeche y la Península.



El propósito del Proyecto es el desarrollo de la infraestructura apropiada para el almacenamiento, regasificación y transporte de gas natural licuado (GNL) en la costa de la Bahía de Campeche del Golfo de México. La infraestructura incluye la contratación de un buque de unidad flotante de regasificación de almacenamiento (FSRU) con una capacidad de almacenamiento de 170.000 metros cúbicos (m<sup>3</sup>) (44.909.248 galones de EE.UU.) y una capacidad máxima de regasificación de 500 millones de pies cúbicos (ft<sup>3</sup>) por día. En segundo lugar, la construcción de un sistema de amarre para el FSRU, y la fabricación de un colector de extremo de tubería (PLEM) que conecta el FSRU a las instalaciones en tierra del Proyecto para inyectar gas natural comprimido (GN) a un gasoducto de terceros ya existente y subutilizado llamado Mayakan. Además, el FSRU también proporcionará gas natural comprimido para ser entregado por camión a los consumidores privados.

En ese sentido, como parte de la labor que ha realizado esta Agencia de Energía del Estado de Campeche para impulsar el desarrollo del proyecto, en la siguiente tabla se podrá observar las actividades realizadas durante esta administración, para cumplir con el objetivo del mismo.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

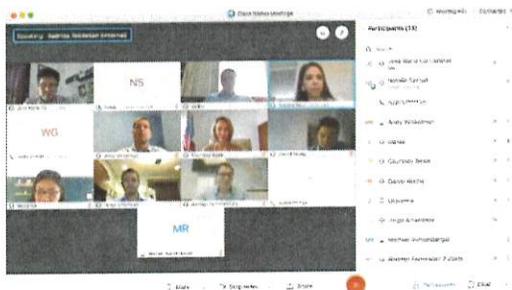
### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

Fecha	Actividad
02 de abril de 2019	Como parte de una gira por Campeche, el Oficial de Energía de la Embajada de Estados Unidos en México sostuvo una reunión con el Director General de la Agencia, en la que, como un primer acercamiento, se le dio a conocer las funciones de la AEEC, así como los proyectos relevantes del sector energía en el Estado.
11 de marzo de 2020	Se llevo una reunión de trabajo en las oficinas de la Embajada de Estados Unidos en México, con el objetivo de presentar el proyecto de Suministro de Gas Natural.
15 de abril de 2020	Conferencia telefónica con representantes del DFC, en donde se dieron a conocer los aspectos generales del Proyecto de Almacenamiento y transporte de Gas Natural, la demanda existente, los beneficios económicos, sociales y ambientales del mismo.
09 de junio de 2020	Reunión con la Cónsul General, y los representantes de los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo, en donde se analizó el impacto y las perspectivas que se tenían respecto a los cambios recientes en las políticas y regulaciones del sector energético.
08 de julio de 2020	Reunión Técnica. Consulado General, Embajada de los Estados Unidos, Secretaría de Desarrollo Energético Sustentable en el Estado y Agencia de Energía del Estado de Campeche.
03 de agosto de 2020	Reunión con el Consulado General y representantes de los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo.
13 de agosto de 2020	Presentación del Proyecto de Almacenamiento y Transporte de Gas Natural a representante de Laboratorio de Energías Renovables de EU (NREL).
29 de septiembre de 2020	Reunión con representantes del DFC, la Embajada de Estados Unidos en México y del Consulado General: Seguimiento al



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS  
O ACCIONES**  
**4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS  
CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA  
ENERGÉTICA.**

Fecha	Actividad
	Proyecto de Almacenamiento y Suministro de Gas Natural para la Península de Yucatán.
10 de febrero de 2021	Discusión del estudio "Futuro del sector Eléctrico en la Península de Yucatán", con los representantes de los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo [Elaboración del reporte de la Península].
25 de febrero de 2021	Participación en la reunión que llevaron a cabo los Gobernadores de los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo, en donde les fue presentado los aspectos más importantes sobre el reporte del sector energético de la Península de Yucatán.
22 de marzo de 2021	Seguimiento de la discusión relativa al estudio "Futuro del sector Eléctrico en la Península de Yucatán", con los representantes de los Estados de Campeche, Yucatán y Quintana Roo [Elaboración del reporte de la Península].
21 de mayo de 2021	Reunión en donde se expuso por el equipo de ingenieros que están trabajando en coordinación con la empresa Mexiterm Gas Supply el avance del 70% de los trabajos de Ingeniería, estudios de Batimetría, estudios Metaoceánicos, estudios Geofísicos, estudios de Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) y la Evaluación de Impacto Social (EVIS), relativos al Proyecto de la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado y transporte de gas natural.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.2.1.2. Eficiencia Energética.

En el Plan de Desarrollo 2019 – 2021 del Estado de Campeche alineado con los objetivos de Desarrollo Sostenible, se considera en el Eje de Desarrollo Económico: el desarrollo de la infraestructura energética sostenible ya que el consumo de la energía en el Estado de Campeche va en aumento, por lo que se considera importante fomentar e impulsar el aprovechamiento de energías limpias y renovables.

Por lo tanto, el programa de eficiencia energética tiene como principal objetivo, la disminución de la demanda por energía, debido a que representa el eje central para el mejor aprovechamiento del uso de energía eléctrica y es una de las mejores prácticas en el mundo para generar beneficios a la población en general.

El ahorro puede ir desde el 3% hasta el 100%, dependiendo del uso específico que se le dé a la electricidad, considerando como posibles medidas de eficiencia las que se mencionan a continuación:

- Sustitución a focos LEDs o fluorescentes.
- Detectores de presencia.
- Sustitución de sistemas de bombeo de agua – Instalación de variadores de velocidad en sistemas de agua.
- Instalación de bancos captadores eléctrica – Sustitución de equipos ineficientes
- Aplicación de aislantes térmicos.
- Uso de tecnologías de generación limpias.

En ese sentido, la Agencia de Energía en coordinación con el grupo empresarial México Inteligente, detectaron que uno de los gastos más importantes es el consumo de energía eléctrica por parte del municipio de Calakmul, ya que además de los edificios donde se ofrecen los



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

servicios del H. Ayuntamiento, se consideraban los consumos del alumbrado público, bombeo y cárcamos pertenecientes al Municipio.

Ante esta problemática, se diseñó una estrategia de Eficiencia Energética para el Municipio de Calakmul, basada en la renovación del alumbrado público y ajustes de infraestructura eléctrica con el fin de mejorar la calidad de la energía en la red, la cual se compone de la sustitución de 4,500 luminarias mejorando el nivel lumínico conforme a lo sugerido por la Comisión Nacional de Uso Eficiente de Energía (CONUEE) y cumpliendo con las Certificación de especificación del producto por las Normas Oficiales Mexicanas, generando ahorros sustanciales.

Dicho mejoramiento, funcionará para modernizar los modelos actuales de luminarias con las que cuenta el alumbrado público, reduciendo los costos de consumo de energía del Municipio.





## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.3. Principales Resultados.

Derivado de las actividades descritas en el punto anterior, referente al rubro de gas natural, se obtuvo como resultado la firma del Contrato de Servicios entre la Agencia de Energía del Estado de Campeche y la empresa Mexiterm Gas Supply, mediante el cual se logró establecer una contraprestación en favor de este organismo descentralizado por los servicios de asistencia técnica, atención y seguimiento al proyecto de la terminal de almacenamiento y regasificación de gas natural licuado y transporte de gas natural.

Lo anterior, permitirá la optimización de los recursos de esta Agencia, mismos que resultan necesarios para brindar una asistencia técnica más fortalecida, ofreciendo las herramientas que cumplan con las exigencias de los inversionistas nacionales e internacionales, esto a través de un equipo multidisciplinario de asesores financieros, ingenieros especializados, entre otros especialistas que cuenten con la capacidad de articular cada elemento durante el desarrollo de cada proyecto.

Por otra parte, en relación al apartado de eficiencia energética, y como resultado de los estudios realizados a la información brindada por el Municipio de Calakmul, Campeche, se obtuvo que el gasto anual que ascendía a más de \$16'264,371.88 pesos en pago de energía eléctrica, más el mantenimiento de alumbrado por lo que la reducción en el costo de este servicio era fundamental, estimándose que con una inversión de \$80'000,000.00.

Es por lo anterior, que se propuso como alternativa de solución integral a la problemática del municipio de Calakmul, el esquema previsto en el artículo 165 de la Ley Orgánica de los Municipios del Estado de Campeche, siendo el otorgamiento de una concesión para la prestación del servicio de alumbrado público, asignando el riesgo de mantenimiento de las luminarias y operación del servicio al sector privado, y dejando a su cargo la inversión para la implementación del proyecto a cambio de una contraprestación, con el fin de salvaguardar las finanzas municipales.



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS  
O ACCIONES  
4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS  
CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA  
ENERGÉTICA.**

No obstante lo anterior, del análisis financiero realizado por parte de la Tesorería Municipal de Calakmul, se concluyó que dicho esquema no resultaba viable financieramente, toda vez que las garantías requeridas por la empresa, no estaban al alcance del H. Ayuntamiento de Calakmul.

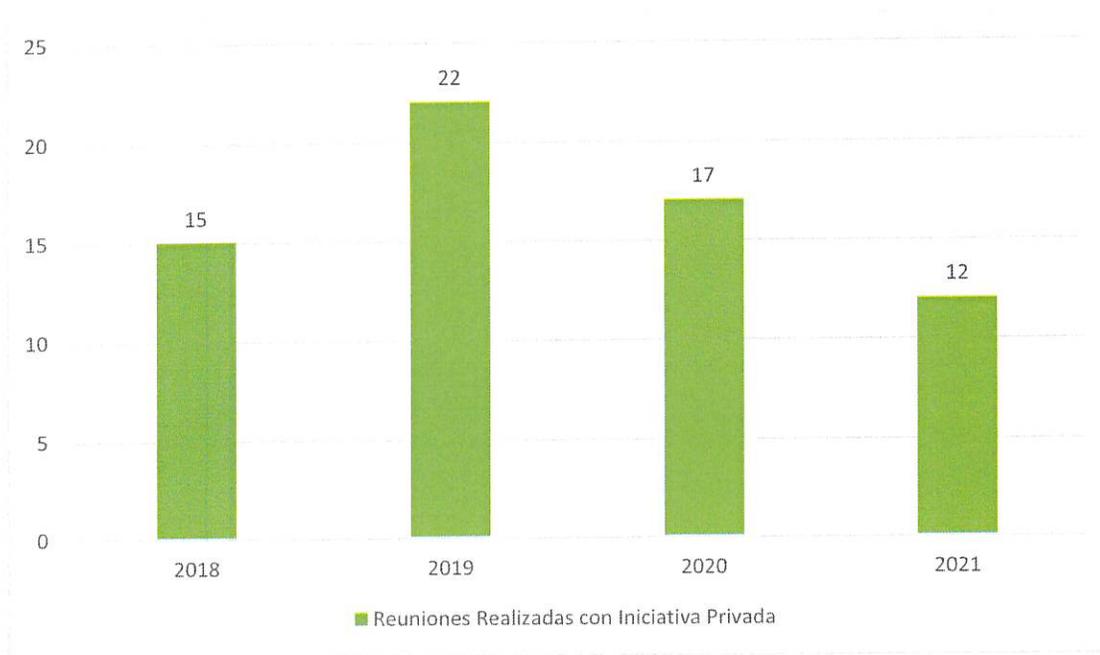


## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.4. Principales Indicadores de Resultados.

El principal indicador de resultado que fue medido en este programa durante la Administración Pública 2015-2021, se comportó de la siguiente manera:



Este indicador toma como referencia las reuniones realizadas con integrantes del sector privado interesados en el desarrollo de proyectos energéticos en el Estado, en este caso la tendencia a ser menor fue debido a los recortes presupuestales realizados de manera anual, a los cambios regulatorios a nivel federal que generaron incertidumbre en los inversionistas, así como, a la contingencia sanitaria por la cual estamos pasando.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

#### 4.2.5. Propuestas de Acciones a Implementar.

Para la Agencia de Energía del Estado de Campeche, la atracción de inversiones en el sector energético del Estado abre dos vías de progreso: una de carácter social fundamentada en la premisa de que la energía es uno de los principales instrumentos para alcanzar un desarrollo económico incluyente, sustentable y con equidad; y otra de carácter económico, derivado de que cualquier desarrollo industrial requiere de energía eficiente y a un costo menor.

Considerando lo anterior, este organismo descentralizado siempre ha estado en busca de las alianzas que logren el desarrollo del sector energético, que acompañe el crecimiento económico del Estado de Campeche en los próximos años, a la par de plantear acciones para que, tanto el sector productivo como la población en general, cuenten con un mayor acceso y un suministro confiable de energía que permita impulsar su desarrollo, y de manera paralela buscando otorgar un acceso equitativo para las comunidades menos favorecidas y la población rural, de modo que posibilite el suministro de nuevos servicios. Es decir, los logros que se pretenden alcanzar en los próximos años consisten en que el sector funcione cualitativamente mejor, lo cual se verá reflejado en la suficiencia, continuidad, cobertura, diversidad y competitividad de la oferta, así como del consumo eficiente y responsable. Es por ello que, derivado de la comunicación y vinculación constante que se ha generado con el sector privado, se concluye que las principales propuestas de acciones a realizar son:

- **Energía para el crecimiento económico.** - Que el sector energético sea capaz de respaldar un crecimiento industrial que mejore sustancialmente la calidad de vida de todos los campechanos.
- **Disminuir la intensidad energética.** - Continuar con la búsqueda de estrategias que permitan optimizar y hacer más eficiente el consumo de energía en los diferentes sectores sin impactar negativamente el crecimiento económico.



## 4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS O ACCIONES

### 4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA.

- **Mantener un superávit de energía.** - Llevar a cabo las acciones necesarias que traiga consigo la producción de energía primaria tal que sea suficiente para cubrir las necesidades energéticas del país.
- **Unificar y consolidar la infraestructura energética.** - Impulsar los proyectos que amplíen los sistemas de transporte, almacenamiento y distribución de modo que nuestro Estado se encuentre interconectado y con la infraestructura suficiente para apoyar el desarrollo de la región sureste.
- **Avanzar hacia la transición energética.** - Diversificar la matriz energética aprovechando la disponibilidad de gas natural como combustible para la transición hacia un sector más sustentable y el uso de energías renovables y tecnologías limpias.
- **Reducir la huella ecológica del sector.** - Mitigar el impacto del sector sobre el medio ambiente al aprovechar el potencial de recursos renovables de la región y desarrollar tecnologías más limpias.

A través de estas acciones, esta Agencia de Energía cumplirá su papel al lograr, por un lado, sostener el crecimiento económico del Estado, mientras de manera simultánea establecerá las condiciones para proveer el acceso a la población a los beneficios de la energía, sentando las bases de una nueva cultura energética en la cual no sólo los actores históricos del sector sean responsables, sino diversificar a través de los beneficios generados por la apertura del mercado energético.



**4 PRINCIPALES PROGRAMAS, PROYECTOS, OBRAS  
O ACCIONES  
4.2 ESTABLECER RELACIONES ESTRATÉGICAS  
CON LAS EMPRESAS DE LA INDUSTRIA  
ENERGÉTICA.**

**4.2.6. Referencias.**

<https://base.energia.gob.mx/prodesen/PRODESEN2018/PRODESEN18.pdf>

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/325639/Prospectiva\\_de\\_Gas\\_Natural\\_2017-2031.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/325639/Prospectiva_de_Gas_Natural_2017-2031.pdf)

[https://base.energia.gob.mx/Prospectivas18-32/PSE\\_18\\_32\\_F.pdf](https://base.energia.gob.mx/Prospectivas18-32/PSE_18_32_F.pdf)

[https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/591600/2PQ\\_SISTRANGAS\\_2020\\_2024\\_05-11-2020\\_.pdf](https://www.gob.mx/cms/uploads/attachment/file/591600/2PQ_SISTRANGAS_2020_2024_05-11-2020_.pdf)